

Réunion Automne 2026

26 novembre 2026

Accompagnement Stratégie Seine-et-Marne

Résultats récolte 2025
Prévisions récolte 2026

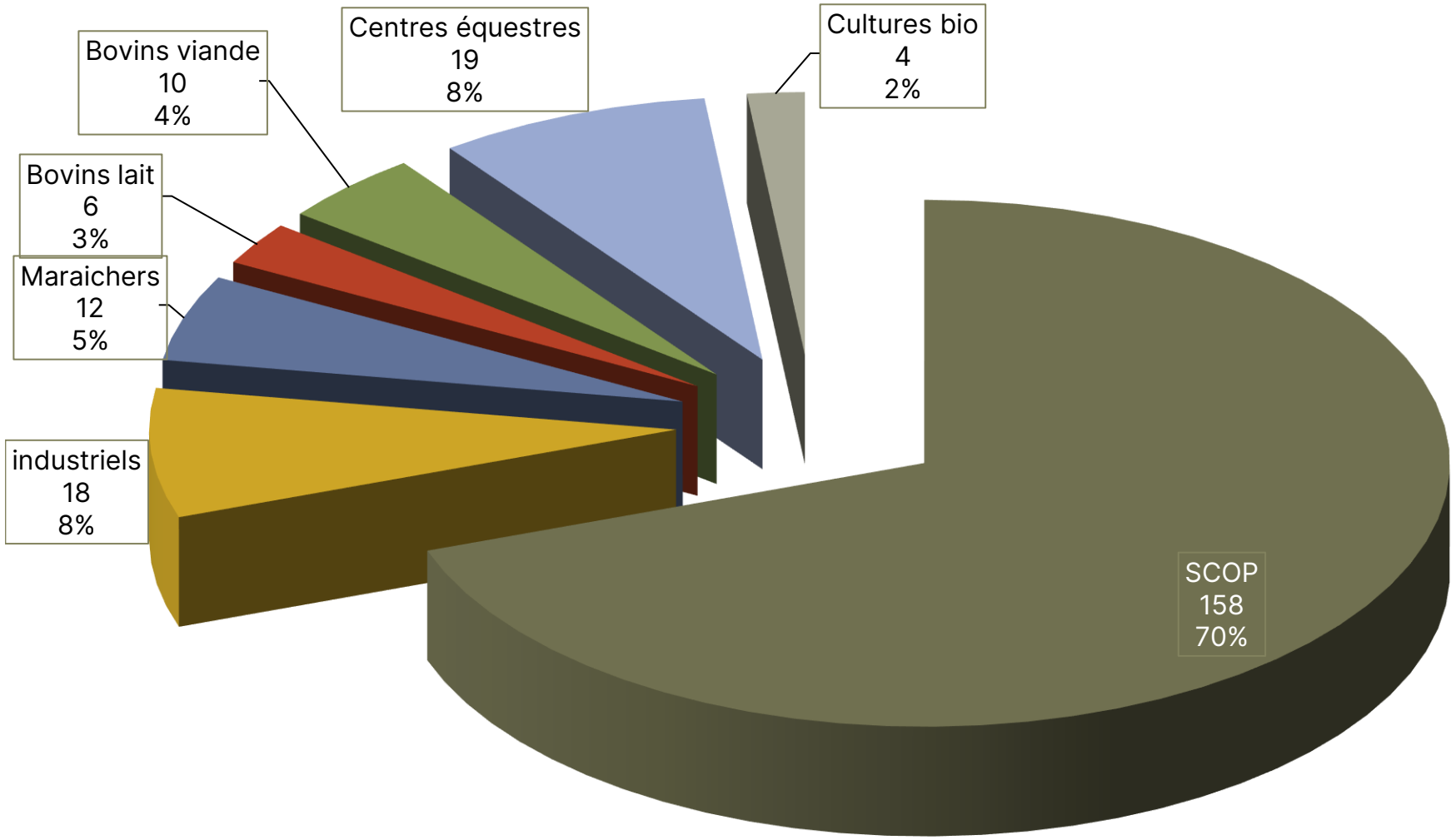


RECOLTE 2025

- Retour à des rendements satisfaisants
- Des prix sous les coûts de revient
- Des charges d’intrants à l’équilibre

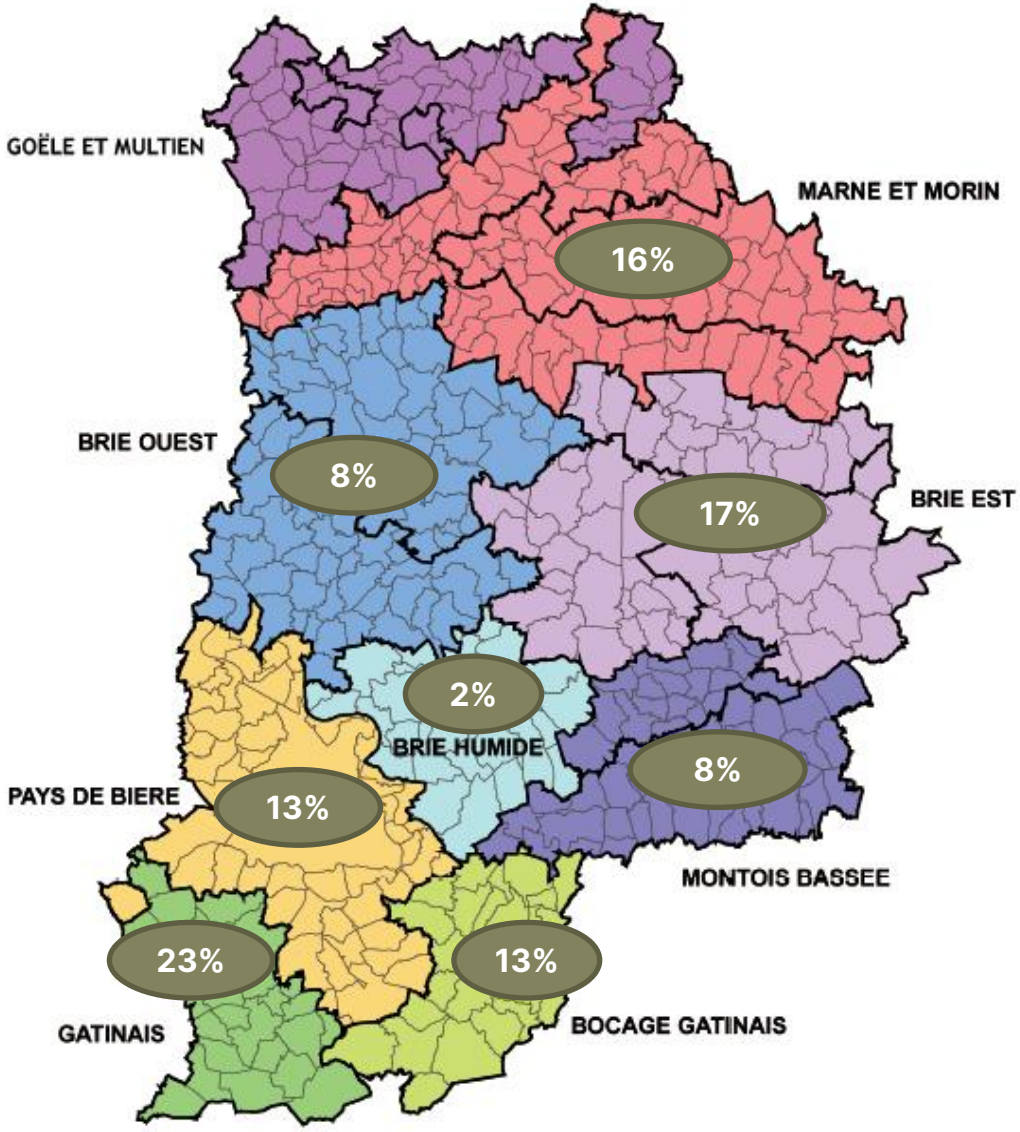


Segmentation par système



227 dossiers clôtures 31/12/2025

Segmentation par PRN



Campagne 2024 - 2025

- Automne 2024 : Excès d'eau qui à impacté les semis de blé et d'escourgeon
- Printemps 2025 : Sec
- Eté 2025: Très chaud => Récolte précoce

=> Globalement des conditions climatiques proche des normales

Rendements supérieurs à 2024 mais assez hétérogènes selon les secteurs (Impact de la pluviométrie)

Qualité bonne à très bonne

SAU moyenne Seine & Marne

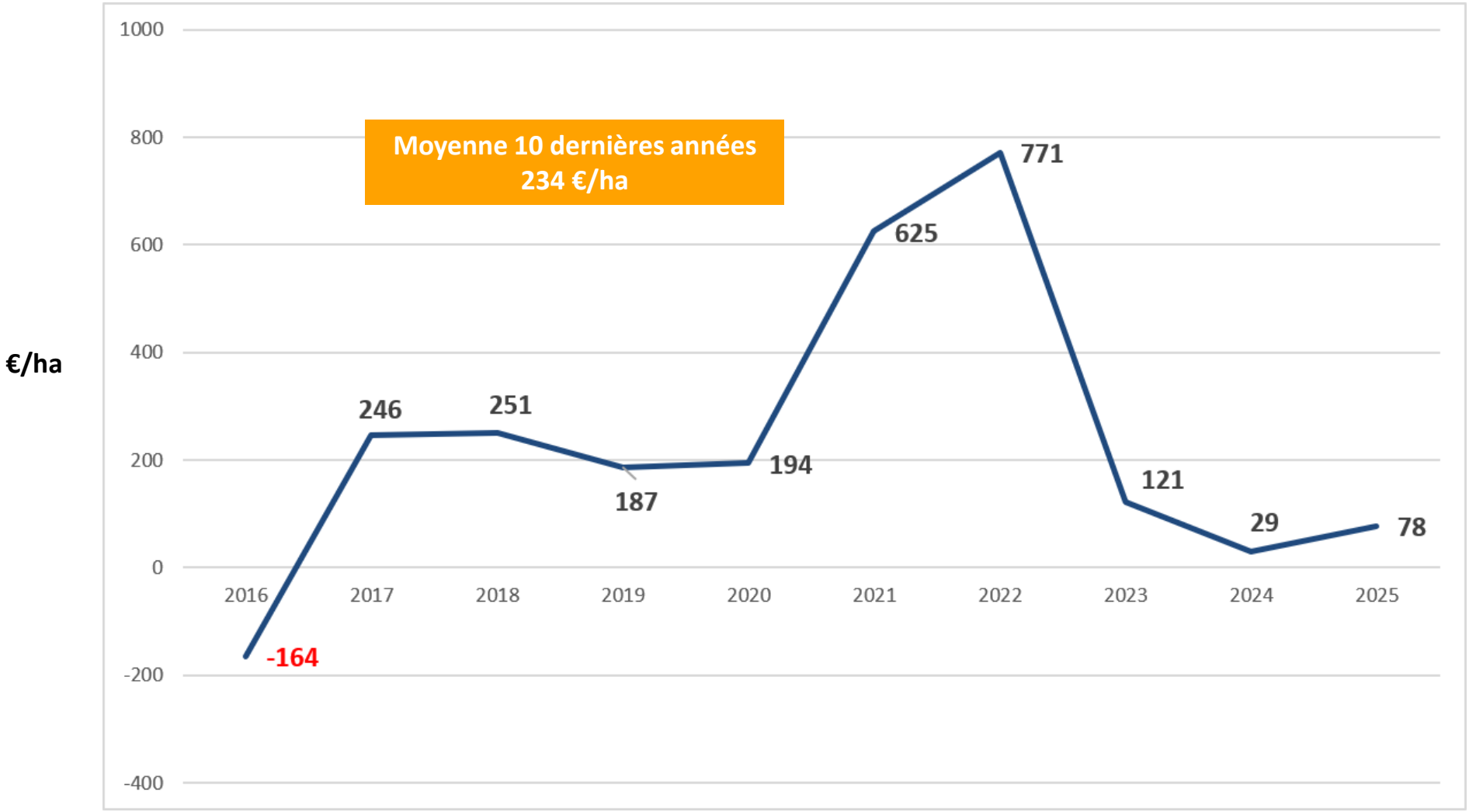
	Récolte 2025 Clôture 31/12/2025	Récolte 2024 Clôtures 30/06/2025
Tous systèmes	192 ha	182 ha
SCOP + industriels SCOP + industriels > 80ha	156 ha 173 ha	148 ha 166 ha

Evolutions récolte 2025 / récolte 2024

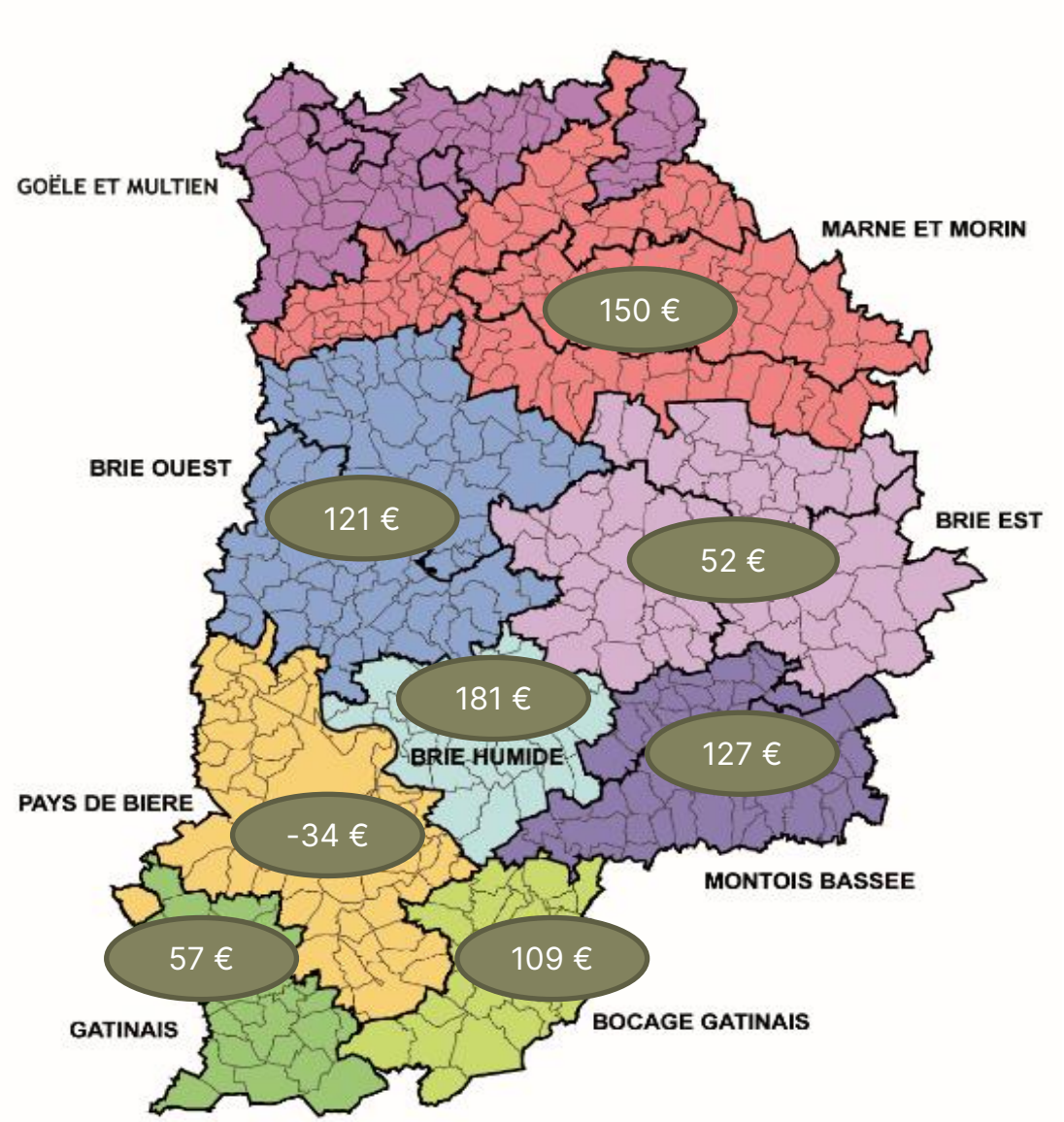
Les gains	Les pertes
Rendements Blé +1.8T – Escourgeon +2T - OP +1,3T Colza +0.9T - Betteraves +12.3T -	Maïs -0.2T
Prix	Blé -31€/T – Esc -24€/T – OP -33€/T – Maïs -2€/T – Colza -5€/T – Betteraves -5€/T
Marge cultures + 26 €/Ha	Marges autres activités - 36 €/Ha
Charges fixes - 36 €/Ha	
Résultat + 49 €/Ha	

Résultat courant - Récolte 2025

Moyenne Seine & Marne hors activités équestres



Résultat récolte 2025 par PRN



Résultat 2025 par système de production

€ /ha SAU	SCOP 80 – 180 ha 126 ha	SCOP > 180 ha 247 ha	Industriels 221 ha	Cultures bio 86 ha
MB act. principale MB act. agricoles MB act. annexes	814 9 94	771 14 45	1055 23 51	666 30 579
Marge globale *Variation / 2024*	907 *+ 89*	826 *+ 95*	1126 *- 65*	1183 *+ 416*
Aides découplées Autres produits	219 69	199 89	199 74	247 123
Charges fixes	1152	1071	1291	1349
Résultat 2025	**42 €/ha** **5 292 €**	**44 €/ha** **10 868 €**	**109 €/ha** **24 089 €**	**203 €/ha** **17 458 €**
Résultat 2024 *Variation*	*-71 €/ha* *+ 113*	*-41 €/ha* *+85*	*176 €/ha* *- 67*	*-120 €/ha* *+ 323*
EBE 2025	390 €/ha 48 715 €	359 €/ha 88 622 €	399 €/ha 86 571 €	545 €/ha 47 244 €

Variations / références 30/06/2024

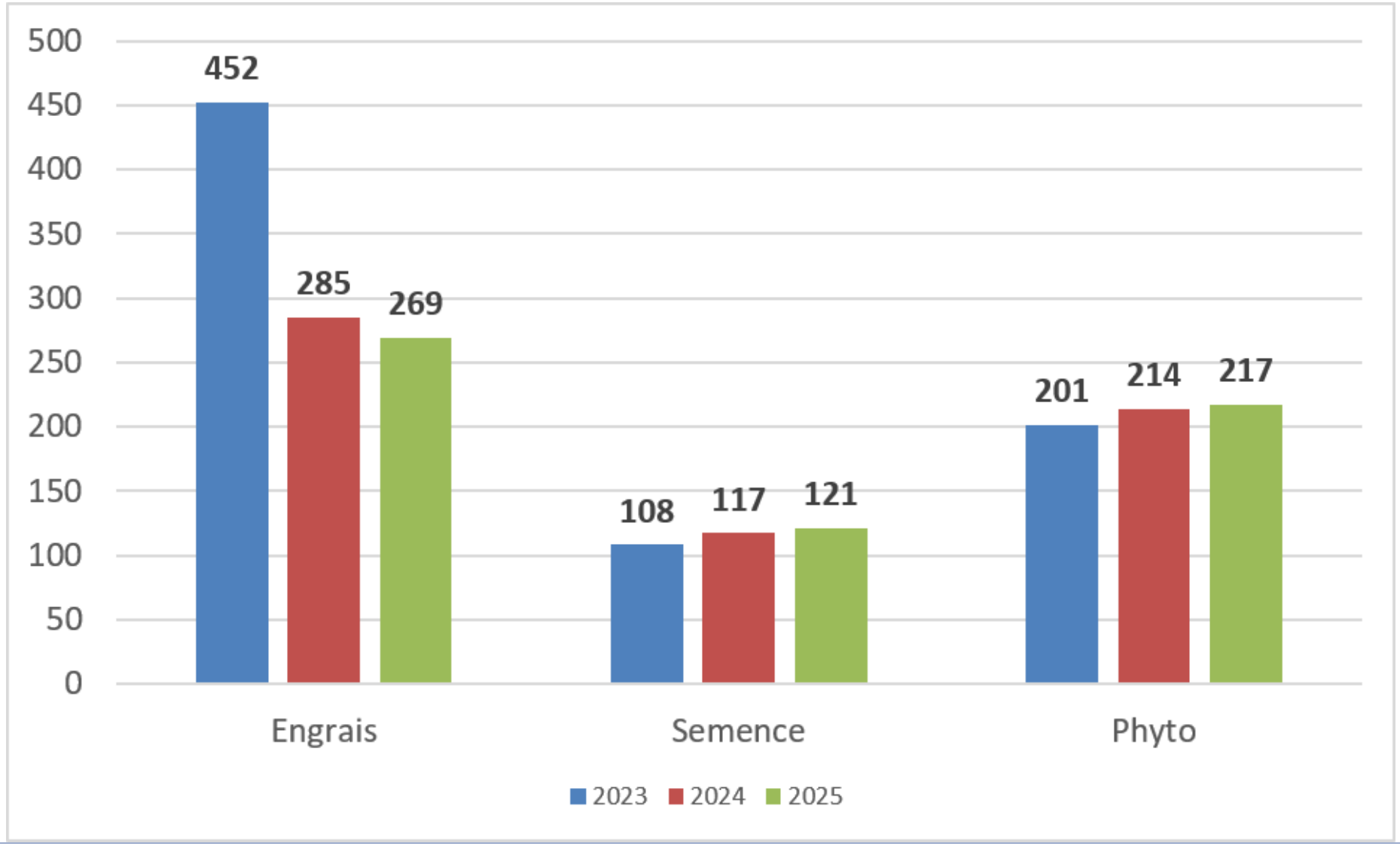
Résultat 2025 par système de production

€ /ha SAU	Maraichers 7 ha	Bovins lait 194 ha	Bovins viande 154 ha	Activités équestres 18 ha
MB act. principale MB act. agricoles MB act. annexes	20 955 391 848	1497 544 32	603 403 54	1857 624 77
Marge globale *Variation / 2024*	21 773 *+1604*	2071 *+219*	1058 *+164*	5548 *+983*
Aides découplées Autres produits	351 417	221 83	201 20	173 369
Charges fixes	21 243	1929	1077	5 657
Résultat 2025	**1298 €/ha** **9 086 €**	**446 €/ha** **86 524 €**	**203 €/ha** **31 262 €**	**427 €/ha** **7 686 €**
Résultat 2024 Variation	2 026 €/ha -728	275 €/ha +171	25 €/ha +178	- 187 €/ha +614
EBE 2025	6 332 €/ha 45 813 €	1027 €/ha 199 098 €	589 €/ha 90 964 €	1 767 €/ha 31 864 €

Intrants 2025

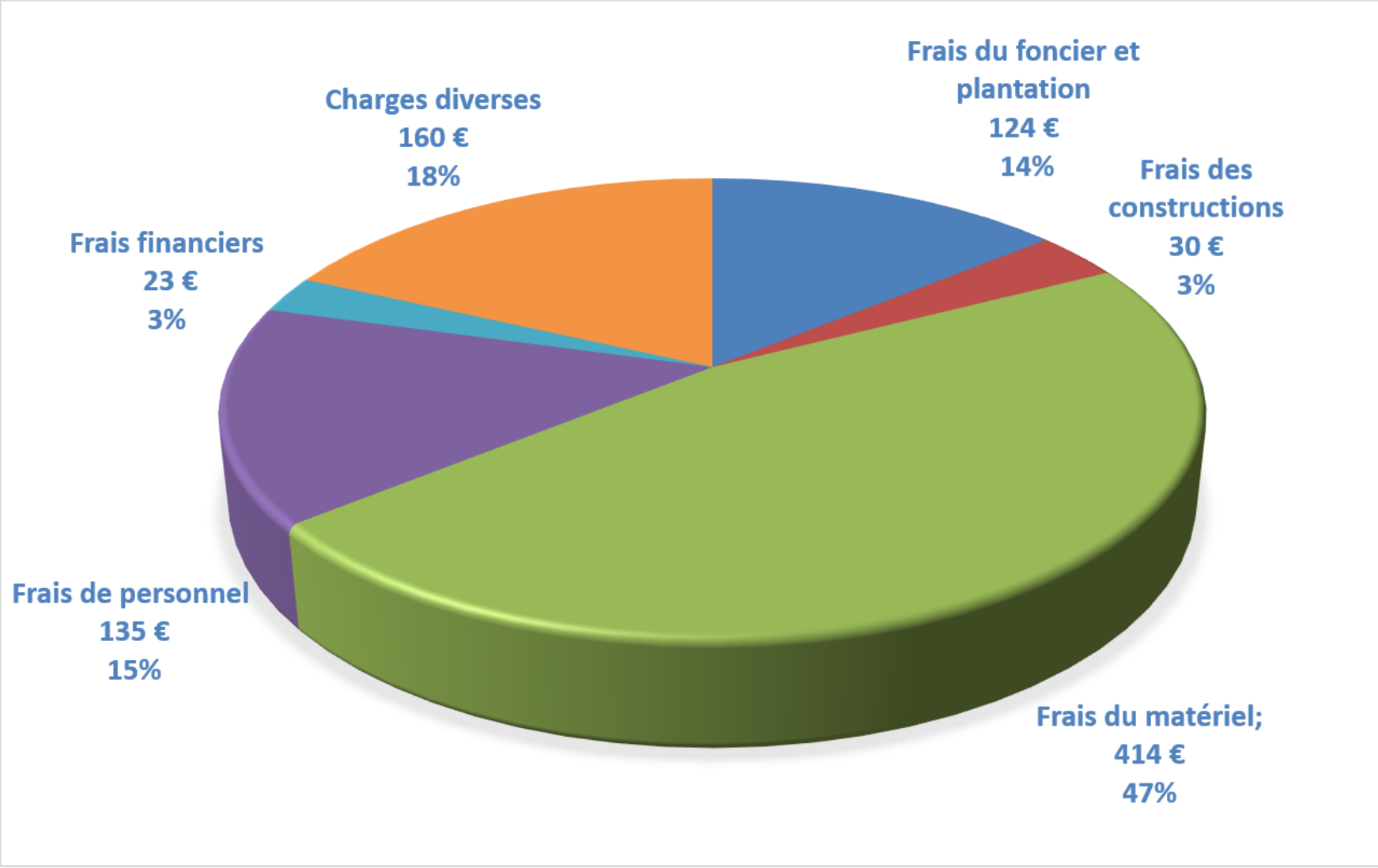
607 €/Ha

- 15 €/ha

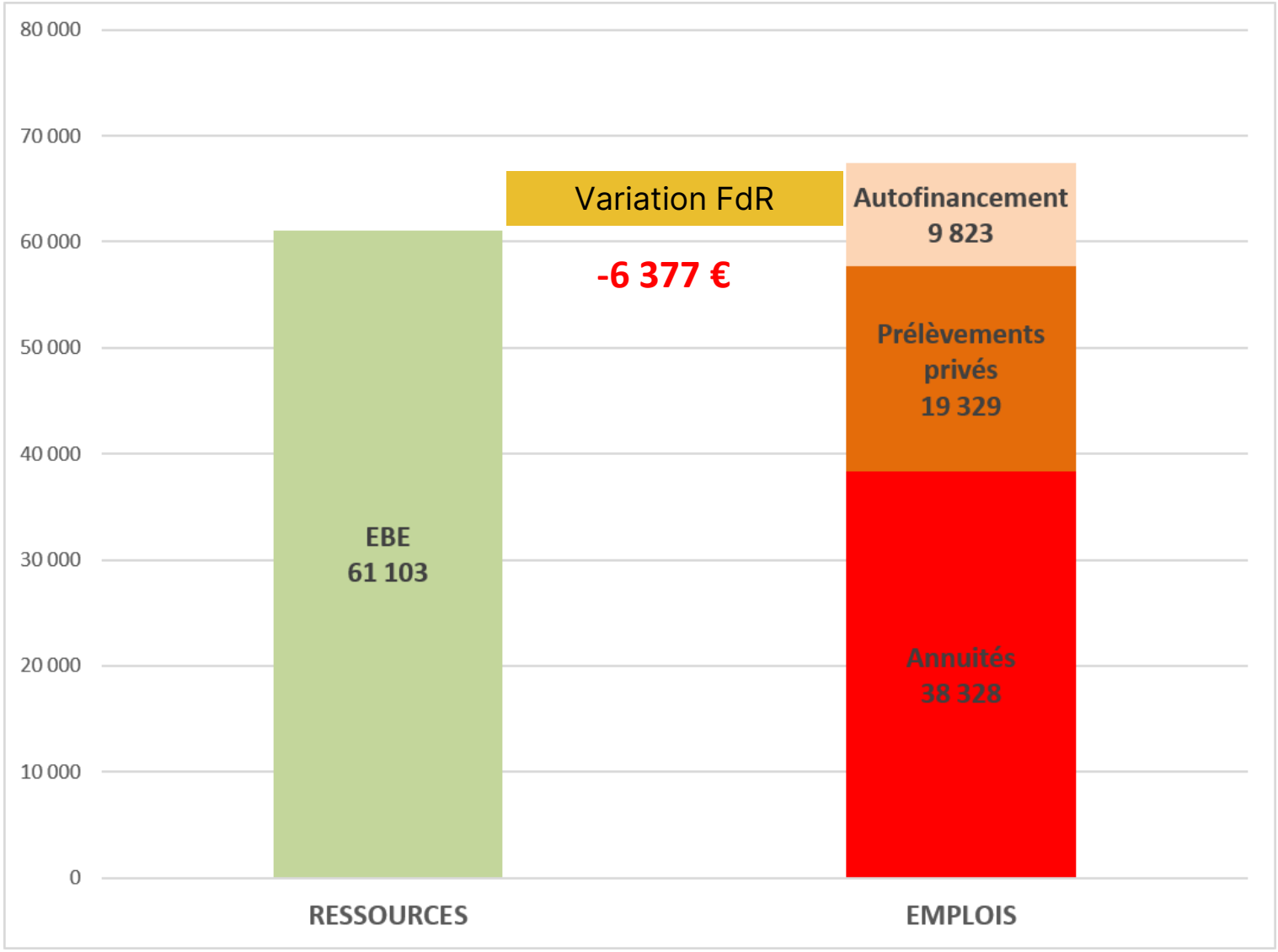


Charges fixes 2025

Total : 887 €/ha
- 136 € / 2024



Financement de l’exercice 2025



Variation FdR 2024
-24 350 €

Situation financière 2025

	Taux endettement	Annuités / EBE	Fonds de roulement en mois de charge
SCOP < 80 ha	53%	62%	8,5
SCOP 80-180 ha	41%	75%	9,6
SCOP > 180 ha	53%	72%	6,2
Industriels	48%	64%	7,0
Maraichers	44%	41%	5,8
Bovins lait	50%	42%	3,0
Bovins viande	53%	53%	2,4
Activités équestres	59%	38%	2,7

Accompagnement
Stratégie
77 Seine-et-Marne

PREVISIONS RESULTAT 2026



Prévision récolte 2026

Rendement / Prix – SCOP 160 ha

	% SAU	Rendement	Prix
Blé	28%	7.6	205
Orge de printemps	12%	5.5	210
Escourgeon	11%	7.0	195
Maïs	6%	3.7	235
Colza	18%	3.4	515
Fèverole	3 %	2.1	245
Betteraves	8%	30	35
Autres cultures	9%		
Gel ou prairies	5%		

- Culture d'hiver, rendement correct malgré la sécheresse / forte chaleur
- Culture de printemps : décrochage avec les fortes chaleurs
- Betteraves : maladie/sécheresse, non arrachage de 2000 à 2500 ha dans le 77

Prévision récolte 2026

Charges – SCOP 160 ha

Différence avec la récolte 2025

- Azote:
  - 1.30 € /unité début d'année 2026, 1.75 € / unité à l'automne
  - GNR: 1.20 € HT /litre
- Phytos: +5%
- Entretien matériel: +10% mais moins d'entretien constaté
- Fermages : 3.23 % en plus
- MSA: baisse à la suite des résultats faible ou déficitaire 2024 et 2025
- Augmentation frais financiers court terme



Prévision récolte 2026

SCOP 160 ha

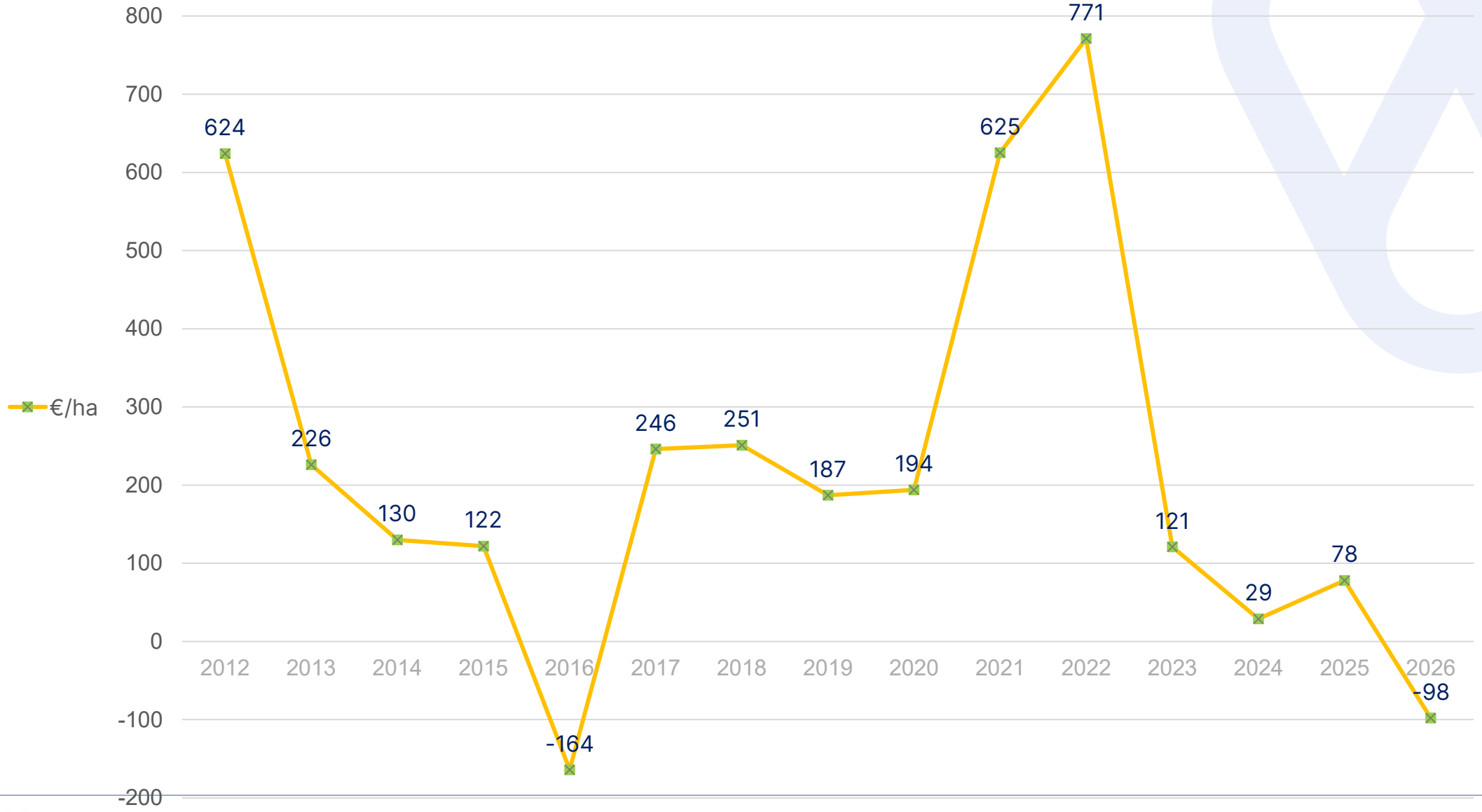
€ /ha	SCOP 80 – 180 ha 160 ha
MB act. principale MB act. agricoles MB act. annexes	657 60
Marge globale *Variation / 2025*	717 *- 190*
Aides découplées Autres produits	215 65
Charges fixes	1 096
Résultat 2026	- 98 €/ha - 15 723 €

Résultat 2025 Variation	42 €/ha - 9 003 €

EBE 2026	212 €/ha 33 877 €

Prévision récolte 2026

Evolution résultat - SCOP



Prévision récolte 2026

EBE et variation de fonds de roulement

	2026	2025	*2022*
EBE	33 877	61 103	*143 859*
Prélèvements privés Annuités	-30 000 -29 000	-19 329 - 38 328	*- 41 403* *- 29 848*
Variation du FdR	- 25 123	- 6 377	*+ 70 147*

Prévision récolte 2027

Des besoins de trésorerie à venir ?

Calcul réalisé à partir des hypothèses d'évolution des charges variables (dont l'engrais) et fixes évoquées préalablement, ainsi que de prélèvements privés et annuités prévisionnels

Accompagnement Stratégie
Seine-et-Marne

Seuils de commercialisation SCOP					
	Blé	Orge P	Mais	Colza	Bet.
Rdt en tonnes	8.1	6.8	9	3.5	78
Ch Op	835	610	804	835	1434
Charges directes Fixes	602	643	762	602	1033
Charges indirectes	479	479	479	479	479
charges supplétives	213	213	213	213	213
PAC	-210	-210	-210	-210	-210
autres produits	-40	-40	-40	-40	-40
cout revient €/ha	€ 1 879	€ 1 695	€ 2 008	€ 1 879	€ 2 909
cout revient €/T	€ 232	€ 249	€ 223	€ 537	€ 37
annul ch suppl	-213	-213	-213	-213	-213
annul amort	-314	-314	-314	-314	-314
annuités	204	204	204	204	204
prélèvements privés	139	139	139	139	139
Seuil de com. €/T	€ 255	€ 276	€ 244	€ 589	€ 40
prix vente actuel	€ 209	€ 210	€ 235	€ 515	€ 35

Assolement et Stratégie

Un outil pour connaitre votre seuil de commercialisation



Les Outils de AS 77 sur as77.fr

GESTION DU RISQUE

Comment rendre son exploitation plus résiliente ?



Rendements incertains



Prix volatils



Charges élevées



Trésorerie sous tension

Une mauvaise campagne ne doit pas devenir une crise d'exploitation.

Aujourd'hui
pour des exploitations plus durables demain

ANTICIPER
COMPRENDRE
AGIR
ENSEMBLE

IDENTIFIER SES PRINCIPAUX RISQUES

Quatre grandes familles de risques, souvent liés entre eux

Anticiper pour décider demain

RISQUE PRODUCTION



Rendement en baisse

Sécheresse, excès d'eau, gel, maladies, aléas climatiques...

RISQUE MARCHÉ



Prix plus volatils

Cours incertains, demande plus faible, concurrence internationale...

RISQUE CHARGES



Coûts en hausse

Intrants, énergie, matériel, travaux, salaires, charges sociales...

RISQUE FINANCEMENT



Trésorerie sous pression

Décalage encaissements/décaissements, endettement, taux d'intérêt...

Quel serait l'impact sur mon EBE ?

Mieux comprendre les risques pour mieux les maîtriser

3 SÉCURISER SON REVENU

Des outils complémentaires pour limiter les aléas et stabiliser la marge

Anticiper
Agir
Sécuriser
pour demain

ASSURANCE RÉCOLTE

Transférer une partie du risque climatique



- Couvre les pertes de rendement
- Dispositif subventionné (jusqu'à 70 % selon contrats)
- Un outil pour sécuriser le revenu de l'exploitation

On ne maîtrise pas la météo, mais on peut s'en protéger.

COMMERCIALISATION

Sécuriser progressivement une partie des volumes



- Contrats à la récolte ou à terme
- Prix fermes ou indexés
- Stockage à la ferme ou chez un organisme
- Vente échelonnée selon les opportunités

Il ne s'agit pas de vendre au meilleur prix, mais de sécuriser une partie de sa marge.

PRIX DE REVIENT

Connaître son seuil de sécurité



Exemple blé :

Coût de revient :	190 €/t
Objectif de rémunération :	50 €/t
Prix de sécurité :	**240 €/t**

Si une opportunité à 245 €/t se présente : je sécurise une partie de ma production.

- Connaître son coût de production
- Définir son prix de sécurité
- Raisonner en marge, pas seulement en prix

Je ne cherche pas le meilleur prix.
Je cherche à sécuriser ma marge.

Des revenus plus stables pour des exploitations durables

ANTICIPER | PILOTER | TRANSMETTRE

4 MAÎTRISER LE COÛT DE PRODUCTION

Pas "dépenser moins", mais produire au meilleur coût

Des choix d'aujourd'hui pour des marges de demain

INTRANTS

Optimiser sans pénaliser le rendement



- Stratégie de fertilisation
- Modulation et outils d'aide à la décision
- Protection des cultures raisonnée
- Qualité des semences
- Efficience des intrants (eau, carburant...)

MÉCANISATION

Connaître le vrai coût et optimiser l'utilisation



- Connaître le coût réel (€/heure, €/ha)
- Renouvellement et durée d'utilisation
- Mutualisation : CUMA, ETA, copropriété
- Achat vs prestation
- Entretien et fiabilité

INVESTISSEMENTS

Investir avec un objectif de rentabilité



- Lien avec la stratégie de l'exploitation
- Productivité et gain de temps
- Capacité d'autofinancement
- Distinction économique / purement fiscal
- Anticiper les besoins et les cycles

Des charges maîtrisées pour une exploitation durable

€/ha ≠ €/t ≠

UN COÛT À L'HECTARE — UN COÛT À LA TONNE — UNE MARGE À L'HECTARE

L'enjeu n'est pas de dépenser moins, mais de produire plus efficacement et durablement.

5 UTILISER LA FISCALITÉ POUR LISSER

Transformer les bonnes années en ressources pour les mauvaises

Penser aujourd'hui pour demain

BONNE ANNÉE
Résultat élevé

- Résultat imposable ↑
- Déduction (Epargne de précaution...)
- Constitution d'une épargne

Je mets de côté une partie des bonnes années.

Lisser dans le temps

La fiscalité, un outil de résilience

Un pont entre les bonnes et les mauvaises années

MAUVAISE ANNÉE
Résultat en baisse

- Résultat plus faible
- Utilisation de l'épargne
- Reprise fiscale selon les règles en vigueur

Mon épargne m'aide à absorber le choc et à préserver ma trésorerie.

La fiscalité n'est pas seulement un impôt à payer, c'est un outil pour traverser les cycles.

Des exploitations plus solides demain

ANTICIPER | LISSER | SÉCURISER | PÉRENNISER

6 LA TRÉSORERIE EST LE « COUSSIN DE SÉCURITÉ »

Anticiper pour garder la capacité de décider

Une exploitation qui anticipe gagne en sérénité

MES ENCAISSEMENTS

- Ventes de productions
- Aides PAC
- Indemnités d'assurance
- Autres produits (travaux, diversification...)

Des entrées à lisser dans le temps

TRÉSORERIE

Mon indicateur de pilotage

Combien de mois puis-je tenir ?

MES DÉCAISSEMENTS

- Intrants (engrais, phytos, semences...)
- Carburant, énergie
- Entretien et matériel
- Salaires et charges sociales (MSA)
- TVA et impôts
- Annuités et intérêts
- Charges fixes (fermage, assurances...)
- Autres (investissements, prélèvements privés...)

Des sorties souvent concentrées en début de campagne

Mon plan de trésorerie 12 mois

- ☑ Anticiper
- ☑ Suivre
- ☑ Ajuster
- ☑ Décider sereinement

Une trésorerie solide pour des projets durables

- Éviter les tensions
- Anticiper les besoins
- Conserver ma capacité d'investissement
- Être prêt à saisir les opportunités

La trésorerie d'aujourd'hui fait la liberté de demain

7 DIVERSIFIER POUR RÉDUIRE SA DÉPENDANCE

Plus de leviers aujourd'hui, pour plus de résilience demain

Différencier ses sources de revenus pour mieux traverser les aléas

DIVERSIFIER LA PRODUCTION

Répartir les risques agronomiques



- Assolement plus diversifié
- Cultures de printemps / d'hiver
- Variétés et itinéraires adaptés
- Éventuellement, autres productions (élevage, cultures spécialisées...)

DIVERSIFIER LES DÉBOUCHÉS

Limiter la dépendance à un seul client



- Coopérative
- Négociant
- Contrats (prix fermes, filières)
- Vente directe / circuits courts
- Transformation à la ferme

DIVERSIFIER LES REVENUS

Créer des sources de revenus complémentaires



- Photovoltaïque / production d'énergie
- Stockage
- Travaux agricoles (ETA, CUMA)
- Transformation
- Agritourisme / accueil à la ferme
- Autres activités (bois, services, etc.)

Diversifier ne signifie pas supprimer le risque.

Une diversification mal financée ou mal maîtrisée peut au contraire créer un nouveau risque.

Les bonnes questions à se poser :

- Quel risque est réellement réduit ?
- Quels investissements sont nécessaires ?
- Est-ce que cette activité est maîtrisée par l'exploitation ?
- Quel impact sur la trésorerie et le temps de travail ?

Plus de diversité aujourd'hui, plus de résilience demain.

ADAPTER | DIVERSIFIER | SÉCURISER | TRANSMETTRE

Une exploitation plus résiliente, des horizons plus sereins.

8 ET SI DEMAIN...

- 25 % de chiffre d'affaires ?

Se poser les bonnes questions aujourd'hui, pour rester maître demain.



1 Quel impact sur mon EBE ?

Quelle rentabilité reste-t-il ?

2 Quel impact sur ma trésorerie ?

Combien de mois puis-je tenir ?

3 Quels leviers puis-je activer ?

Assurance, commercialisation, charges, fiscalité, trésorerie, diversification...

4 Qu'aurais-je dû anticiper ?

Quelles décisions prendre dès aujourd'hui ?

CONNAÎTRE → MESURER → PROTÉGER → ADAPTER → ANTICIPER

Des exploitations plus résilientes, aujourd'hui et demain.

CONSEILLER | PILOTER | SÉCURISER | ACCOMPAGNER | CONSTRUIRE DEMAIN

GÉRER LE RISQUE,
C'EST ANTICIPER LES IMPRÉVUS
POUR PRÉSERVER SA CAPACITÉ À DÉCIDER



Plus de sérénité | Des choix éclairés | Une exploitation plus résiliente | Un avenir durable

Anticiper aujourd'hui pour décider demain

DES EXPLOITATIONS SOLIDES FACE À UN MONDE INCERTAIN